Leadership für Frauen

SERIE TEIL 3

Annelise Leu

ELFUNDZEHN VERLAG

ENTSCHLOSSEN, CHARISMATISCH, FOKUSSIERT

TEXT: CHRISTINA WEIGL

Leadership verleiht Klarheit! Authentische Leader sind in ihrer Persönlichkeit klar, entschlossen und fokussiert. Die Verantwortung im Führen zu übernehmen beginnt bei uns selbst. Wer emotional freier ist und die ganz persönliche Leadership entfalten kann, hat weniger innere Barrieren und erweitert sein Charisma. Wenn wir wirkungsvoll führen wollen, müssen wir die Herzen der Menschen erreichen, um sie zu bewegen.

Im anspruchsvollen Job von Führungskräften sind Fokussierung und Klarheit wesentliche Elemente. Vor der Wirksamkeit als Führungskraft steht die Selbstwirksamkeit! Sie ist die Fähigkeit, an sich zu glauben und die Verantwortung zur Gestaltung des Lebens zu übernehmen. Wer mit seinen Talenten unterwegs ist, erlebt sich selbstwirksam. Doch wie kann die eigene Energie hochgehalten und der Fokus geschärft werden?

Die eigene Mission /Berufung bildet die Grundlage der Begeisterung und gibt eine klare Leadership-Haltung. Das haben wir in den beiden ersten Teilen dieser Serie beschrieben. Unsere Mission gibt uns im Business den Antrieb. Sie lässt uns an Visionen glauben und engagiert an ihnen dranzubleiben. Sie bringt die Klarheit, um zu entscheiden. Im entscheidenden Moment die Verbindung zu unseren Werten zu haben, darauf kommt es an. Und dann gilt es, diesen Fokus zu halten und verbindlich dafür auf- und einzustehen. Über klare Entscheidungen und emotionale Freiheit definieren wir uns selbst. Es gibt eine erfolgreiche Hotelière, die wusste, was sie bewirken kann. Sie erkannte – trotz Widerständen – immer wieder Chancen.

Gastgeberin aus Leidenschaft

60 Jahre lang verwöhnte Annelise Leu ihre Gäste mit viel Leidenschaft und prägte und revolutionierte die Schweizer Luxushotellerie gemeinsam mit ihrem Mann. Während 20 Jahren führte sie mit ihm das Hotel Kulm in Arosa. Sie inspirierten sich und andere. Sie waren bereit, Beziehungen, gemeinsame Begeisterung sowie das erfolgreiche «Wir-Gefühl» aufzubauen. Der grösste Erfolg des Ehepaares Annelise und Hans C. Leu war die Atmosphäre, die sie kreierten.

Früher hatten Frauen wenig Chancen auf freie Entfaltung ihrer Talente. Annelise Leu hat die Verantwortung für ihr Tun selbst übernommen. Sie scheint es verinnerlicht zu haben: Wer seine Träume nicht aufgibt, bewahrt sich den Zugang zur inneren Begeisterung und Motivation.

«Die Frau des Direktors arbeitet mit»

In den 1950er-Jahren begann Annelise Leu ihre Ausbildung an der Hotelfachschule in Lausanne. Damals hiess dieser Lehrgang für Mädchen «Aide-Directrice»; «le Directeur» war den Männern vorbehalten. Als Hausfrau und Mutter von drei Kindern begleitete sie ihren Mann durch seine verschiedenen Karrierestationen. Als sie 1966 zusammen das Hotel Kulm in Arosa übernahmen, war im Vertrag zu lesen: «Die Frau des Direktors arbeitet mit.» Ende der 1960er-Jahre war Leu die erste diplomierte Hotelière der Schweiz. Sie verbesserte insbesondere die Anstellungsbedingungen des Personals und leitete als Pionierin auch andere Veränderungen in der Hotellerie ein. Eine neue Ära begann. 20 Jahre stand sie ihrem Mann im Hintergrund zur Seite, bis sie 1974 in Murten das «Vieux Manoir» erwarb und so aus dem Schatten ihres Mannes treten konnte.

Annelise Leu ist heute 84, Ehrenmitglied der Vereinigung diplomierter Hoteliers und hat bis vor Kurzem ein B & B in Arosa geführt. Als erfolgreiche weibliche Führungskraft kombinierte sie grundlegende Prinzipien der Führung und ergänzte diese sinnvoll mit Attributen weiblichen Kommunikations- und Führungsverhaltens. Sie ist eine starke, offene, charismatische und authentische Frau – immer auch mit einem Quäntchen Humor. So stellte sie jenes unternehmerische Talent unter Beweis, das Frauen früher oft abgesprochen wurde.

SEMINARE FÜR FRAUEN

Persönliche Leadership:
Berufung – Führung – Sinn

Themenfokus Modul 1:
Berufung und Werte

Nächste Gelegenheit:
28.09. bis 30.09.2017,
inklusive Coaching und
Nachbegleitung.
Kostenlose Info-Abende
siehe Website:
christina-weigl.ch/Termine

> «Nie die Vision mit ihren Zielen aus den Augen verlieren.»
>
> CHRISTINA WEIGL

Leadership benötigt Mut, kritisches Denken und Ernsthaftigkeit. Führen heisst begeistern und Verantwortung für sich und andere tragen. Wir entwickeln Kompetenzen und erleben, dass wir etwas bewegen können. Das stärkt unsere Selbstwirksamkeit. Dieses Vertrauen in die eigene Schaffenskraft ist wichtig: Nie die Vision mit ihren Zielen aus den Augen verlieren und aus innerster Überzeugung Kraft schöpfen!

Die richtigen Dinge tun

Leu bedauert heute, dass beispielsweise das Personalessen letzte Priorität hatte. «Ein Mangel an Respekt», wie sie heute rückblickend feststellt. Sind es doch die kleinen Aufmerksamkeiten, welche die Zufriedenheit der Mitarbeitenden und damit deren Leistung beeinflussen.

Annelise Leu hat es verstanden, verbunden mit sich und anderen Menschen zu bleiben und diese wie Freunde zu behandeln. Durch Fokussierung hat sie sich selbst, das Team und das Unternehmen wirkungsvoll geführt und vorangebracht. Sie bewies dabei weibliche Führungskompetenz und liess nicht zu, dass Fremdbestimmung oder das Umfeld ihren Visionen im Weg standen. ←·

«Die Frau des Direktors, Annelise Leu, die Schweizer Hotelpionierin», von Nina Zumthor, Verlag elfundzehn.
Im Buch «Die Frau des Direktors» erzählt Annelise Leu, die Grande Dame der Schweizer Hotellerie, aus ihrem Leben. Unter anderem wird die Geschichte der Frau in der Hotellerie dargelegt.

Fachautorin Christine Weigl erklärt in insgesamt vier Artikeln, worauf es bei Leadership für Frauen ankommt. Der vierte und letzte Artikel dieser Serie erscheint in der Ausgabe 7 und beleuchtet das Thema «Change mit Flow».

Christina Weigl

Die Tourismus-Expertin und Trainerin Christina Weigl ist in Linz geboren. Seit 1989 arbeitet sie in der Schweiz als Business-Coach für Unternehmen, Hotels und Tourismusbetriebe. Im Art Deco Hotel Montana in Luzern war sie als Verkaufsleiterin tätig. Zudem führte sie diverse Restaurants in Zürich. Ihre Kernkompetenzen als eidg. FA Ausbilderin: Service Excellence, Leadership, Sozialkompetenz und Herzintelligenz®/HeartMath.
christina-weigl.ch